TURNAROUND OPERATION

"Quando il ritmo del cambiamento all'interno dell'impresa è inferiore a quello che si manifesta all'esterno, la fine è prossima"
(Jack Welch)

Quando si parla di crisi delle imprese, si tende spesso a credere erroneamente che le cause siano ricercabili nella generale crisi economica.
Ma raramente la crisi di un'impresa dipende da un solo fattore, spesso è infatti il risultato di una serie di concause che possono portare al dissesto economico e finanziario, ad uno stato di insolvenza o comunque prossimo al fallimento.
Durante periodi di incertezza e difficoltà tipici della crisi aziendale, sono richieste competenze specifiche necessarie a sviluppare, gestire e realizzare cambiamenti nel modello di business che siano di rapida implementazione e duraturi nel tempo.
In particolare è necessario intervenire laddove vi sia:

- Necessità di definire e implementare un piano di risanamento per preservare il valore d'impresa;
- Urgenza di fronteggiare crisi di liquidità, ottenere visibilità e controllo sulla tesoreria;
- Bisogno di accelerare la conversione in cassa del capitale circolante e dei surplus assets;
- Urgenza nell'identificare e implementare azioni per il miglioramento della profittabilità;
- Necessità di disegnare e gestire cambiamenti di modello di business non più profittevole;
- Bisogno di individuare un team di management in grado di operare ad interim in contesti complessi. Il Turnaround Operation consiste nel risanamento dell'impresa e nella ristrutturazione aziendale, attraverso l'attuazione di un insieme di azioni gestionali volte ad evitare il declino dell'azienda: si tratta di un processo complesso dove è richiesta una forte attenzione sia nella definizione della strategia, sia nell'esecuzione del piano d'intervento.

In questi contesti è importante agire con celerità senza compromettere l'operatività ordinaria: con il servizio di turnaround advisory Siamo in grado di offrire al board e al management risorse dedicate e focalizzate su ogni singolo passaggio del processo, aiutando a restaurare la fiducia nei vari stakeholders e ad indentificare la soluzione alla crisi. L'intervento prevede:

- Identificazione dei fattori-crisi, attraverso la ricerca delle cause che hanno generato la situazione di crisi nonché una gestione della tesoreria con focus sulla continuità del core business;
- Predisposizione di un piano di risanamento robusto, affidabile e condiviso sulla base di una strategia di ristrutturazione definita precedentemente;
- Negoziazione con gli stakeholders, attraverso una gestione attiva dei processi di comunicazione;
- Implementazione del piano, ossia il coinvolgimento diretto nella gestione della fase operativa con tempestivi interventi per rettificare eventuali ritardi e/o scostamenti rispetto al piano;
- Supporto all'Exit, nella definizione ed esecuzione delle migliori strategie di uscita o di rafforzamento della compagine azionaria attraverso l'accesso ad un network di investitori internazionali.

Lo studio, nella fase di turnaround, svolge anche attività di temporary management per affiancare il management aziendale nei processi di cambiamento ed assisterlo nelle procedure eventualmente iniziate.

Studio Lumini & Associati
CONSULENTI D'IMPRESA • GOVERNANCE&STRATEGY
RISTRUTTURAZIONI AZIENDALI • TOURNAROUND OPERATION